

平成 28 年度 国立大学法人奈良先端科学技術大学院大学 年度計画

国立大学法人法（平成 15 年法律第 112 号）第 35 条において準用する独立行政法人通則法（平成 11 年法律第 103 号）第 31 条第 1 項の規定及び国立大学法人奈良先端科学技術大学院大学（以下「本学」という。）第 3 期中期計画に基づき、平成 28 年度における本学の年度計画を以下のとおり定める。

(注) 内は中期計画を示す。

I 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 教育に関する目標を達成するための措置

(1) 教育内容及び教育の成果等に関する目標を達成するための措置

(1) 博士前期課程では、国内外の企業・教育研究機関等において先端科学技術に関する研究又はその活用・普及に従事する人材を育成する。このため、多様な入学者に対して、専攻分野に関する高度な専門的知識・研究能力と関連する分野の基礎的知識に加え、領域横断的な広い視野や洞察力、研究者・技術者としての倫理性、グローバル化した社会で活躍できるコミュニケーション能力及び論理的思考力に基づく問題解決能力を育成する先進的教育プログラムを体系的に構築する。また、教育内容については、社会、時代の要請に応えることができるように、不断の検証・改善を行う。

【1】博士前期課程については、国内外の企業・教育研究機関等において先端科学技術に関する研究又はその活用・普及に従事する人材を育成するために、1 研究科体制への改革に向けて、社会、時代の要請を踏まえた、先進的な教育プログラムの設計を行う。

(2) 博士後期課程では、多様な場で先端科学技術を担うグローバルリーダーを育成する。このため、国際的な教育研究環境の下で世界水準の研究活動に主体性を持って参加させることにより、自立して高度な研究活動を遂行するために必要な問題発見・解決能力を育成する。また、基幹となる学術領域への専門性、新たな融合領域への対応力及び国際社会で主導的に活躍できる能力等を育成する教育プログラムを拡充する。

【2】博士後期課程については、多様な場で先端科学技術を担うグローバルリーダーを育成するため、国際的な教育研究環境の下で世界水準の研究活動に主体性を持って参加させるとともに、基幹となる学術領域への専門性、新たな融合領域への対応力及び国際社会で主導的に活躍できる能力等を育成するために、1 研究科体制の下での教育プログラムの設計を行う。

(3) 異分野研究者とも相互理解・連携でき、最先端の科学技術の研究・活用・普及を担う人材を育成するため、最先端の研究成果を常に教育に取り入れることに加えて、学内外の多様な専門性を有する研究者等の連携による、広い視野や総合的な判断力を育成する授業カリキュラムの編成、新たに社会から要請される分野を担う人材を育成する教育プログラムの開発等により、科学技術の急速な進展に機動的に対応した教育を行う。

【3】最先端の研究成果を取り入れた教育を実施するとともに、学内外の多様な専門性を有する研究者等の連携による授業カリキュラム、社会から要請される分野を担う人材を育成する教育プログラム等、科学技術の進展に対応した教育の拡充を検討する。

(4) 学生の自律的な学修を促すため、少人数による討論中心の授業・演習、PBL (Project-Based Learning) 型の教育プログラム等を拡充し、また、講義に討議を取り入れるなど、双方向型の教育を引き続き行う。研究指導については、複数指導教員制による組織が責任を持つ体制を堅持し、学生の主体的な研究への取組を引き出す指導を行う。

【4】学生の自律的な学修を促すため、双方向型の教育を充実させるとともに、学生の主体的な研究への取組を引き出す研究指導の在り方について検討を行う。

(5) 社会からの要請を踏まえた自己のキャリアビジョンを構築し実践する能力を強化するため、国内外の企業等とも連携して、社会の多様な場での活躍を見据えたキャリア教育を引き続き実施する。

【5】国内外の企業等と連携したキャリア教育を行うとともに、研究インターンシップの拡充について検討を行う。

(6) 科学技術の進展に対応した社会人の再教育を更に促進するため、正規学生としての受入れに加えて、多様な研究現場で活躍する研究者・技術者に向けた履修証明プログラムを開発し、継続的に提供する。

【6】社会人に学修機会の提供を行うため、社会人の正規学生としての受入れに加えて、社会人のための履修証明プログラムとして、IoT (モノのインターネット) 分野でのグローバルアントレプレナー育成プログラムを実施する。

(7) 教育の質を保証するため、博士前期課程及び博士後期課程において身に付けさせる知識・能力とその教育方法、各授業科目の教育目標・成績評価基準及びディプロマポリシー (学位授与方針) に基づく学位審査基準を学生に引き続き明確に示し、また、博士前期課程に GPA (Grade Point Average) 制度を導入するなど、厳格かつ透明性の高い成績評価及び学位審査を行う。

【7-1】教育方法、教育目標・成績評価基準及び学位審査基準を、学生ハンドブックや電子シラバスなどで、学生に明示するとともに、その英語併記を進める。

【7-2】博士前期課程への GPA (Grade Point Average) 制度の導入について検討を行う。

(8) 教育の質を確保しつつ、標準修業年限内の学位授与を促進するため、ディプロマポリシー及び学位審査基準に沿ったマイルストーンの明確化を進める。そして、複数の指導教員により、各学生の学修及び研究の進捗状況を定期的に評価し、助言を行うなど、学位授与までの教育プロセス管理を適切に行う。また、博士後期課程学生については、海外大学等の研究者による研究進捗状況・成果の評価を行い、教

育の国際通用性を検証する。

【8-1】ディプロマポリシーや学位審査基準に沿ったマイルストーンについて検討を行う。また、1研究科体制への移行に向けて、5年一貫制の博士コースにおける博士論文研究基礎力審査制度の導入について検討を行う。

【8-2】海外大学等の研究者により博士後期課程学生の研究進捗状況・成果を評価するとともに、その拡充について検討を行う。

(2) 教育の実施体制等に関する目標を達成するための措置

(9) グローバル化を踏まえた大学院教育の高度化を推進するため、全学的なマネジメント体制の下、多様な教員及びUEA (University Education Administrator) やURA (University Research Administrator) など教育研究支援を担当する高度な専門性を有する職員の適切な配置を進める。

【9】外国人教員や女性教員などの多様な教員の採用計画を策定し、それに基づき採用を進めるとともに、キャリア支援担当のUEA (University Education Administrator) を新たに配置する。

(10) 学生の自律的な学修を支援するため、全学情報環境システム及び電子図書館システムの継続的な充実を進め、学生が学内・学外の多様な学術情報に常時アクセスできる環境を向上させる。

【10-1】利用者の学修効果を高めるために平成27年度に導入した電子書籍システムの付箋機能等について、その利用を促進させる。

【10-2】電子ジャーナル及び電子ブックについて、利用状況を分析し、費用対効果の高いコンテンツを整備する。

(11) 教育の質を向上させるため、学生や教職員に加え、国内外の有識者や企業関係者など多様なステークホルダーによる教育評価を大学として行い、その評価結果を質の更なる向上、改善のための基礎情報として積極的に活用する。

【11】学生や教職員による教育評価を実施するとともに、学長アドバイザーや各研究科のアドバイザー委員からの教育に関する助言を教育の質の向上のために活用する。また、修了後、一定期間を経過した修了生に対するアンケートの実施に向けて、調査項目、調査対象とする修了生の範囲、実施時期等を検討する。

(3) 学生への支援に関する目標を達成するための措置

(12) 学生の修学・生活支援を拡充するため、学生宿舍の整備や生活環境改善等を行う。また、経済的支援の一層の充実を図るため、博士後期課程学生と留学生への経済的支援ポリシーを踏まえ、博士後期課程学生のRA (Research Assistant) としての雇用の拡大、留学生に対する奨学金の受給拡大の支援等の取組を行う。

【12-1】新しい学生宿舎の整備計画を策定するとともに、既存学生宿舎附属設備の老朽改修・更新その他の生活環境改善等を実施する。

【12-2】意欲ある博士後期課程学生を支援するため、外国人留学生特別奨学制度等の経済的支援を実施するとともに、RA (Research Assistant) 雇用等の学生の修学・生活支援を実施する。また、第3期中期目標期間における機能強化の基本方針を踏まえて、博士後期課程学生と留学生への経済的支援ポリシーの見直しを行う。

(13) 学生の将来設計の形成支援や就職支援を行うため、社会の多様な場での活躍を見据えた教育プログラムに加えて、企業経営者とのトップセミナー等を行うキャリア形成支援事業や就職ガイダンス、ジョブマッチング等を引き続き実施する。

【13】学生の将来設計の形成支援や就職支援を行うため、トップセミナー及びキャリアアップセミナーを継続的に実施するとともに、ニーズに即した新たなセミナーを企画する。

(14) 学生へのきめ細かな支援を行うため、各種相談窓口の周知や修了生アンケートの実施、役員と学生の対話の機会の提供などを引き続き行い、そこで得られた学生ニーズや情報を大学として集約・検証し、教育環境及び生活環境の改善に積極的に活用する。

【14-1】新入生オリエンテーション、学生ハンドブック、ホームページ等で各種相談窓口を学生に周知する。

【14-2】学生ニーズの把握のため、役員との懇談会を実施するとともに、これまでの修了時に行っていた学生アンケートの調査項目等が学生のニーズを把握するために効果的なものであるかを検証した上で、当該検証結果を踏まえたアンケートを実施する。

(15) 修了生とのネットワークを拡充するため、修了生の進路・動向の把握を強化するとともに、修了生による学内講演会を開催するなど、修了生と在学生との交流の場を提供する。

【15】修了生の進路・動向の把握に着手するとともに、修了生を講師とするキャリアデザイン講演会の実施や、修了生が参加する学内イベントにおいて終了後に意見交換会を行うなど、修了生と在学生との交流の場を提供する。

(4) 入学者選抜に関する目標を達成するための措置

(16) アドミッションポリシー (入学者受入方針) に沿って、研究に対する強い興味と意欲を持った者を積極的に受け入れるため、教育の目的・目標、アドミッションポリシー、カリキュラムポリシー (教育課程の編成・実施方針) 及びディプロマポリシーを国内外に多様な方法で発信するとともに、これまでの面接を中心とした入学者選抜を引き続き実施するなど、受験者の能力・意欲・適性を多面的・総合的に評価・判定する。また、多様な学生を受け入れるため、秋季入学制度等により留学生・社会人の積極的な受入れを促進する。

【16-1】教育の目的・目標、アドミッションポリシー、カリキュラムポリシー及びディプロマポリシーを本学ホームページや学生募集要項等により公表する。また、学生募集説明会やオープンキャンパス等の開催案内を多様な方法で発信する。

【16-2】入学者選抜において、受験者の能力・意欲・適正を多面的・総合的に評価・判定するため、面接を中心とした選抜を行う。また、多様な人材を国内外から受け入れるため、秋季入学制度を継続するとともに、高等専門学校推薦選抜試験や留学生特別推薦選抜試験等を実施する。

2 研究に関する目標を達成するための措置

(1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置

(17) 世界をリードする先進的な研究を推進するため、情報科学・バイオサイエンス・物質創成科学分野とその融合領域において世界トップクラスの研究活動を展開し、各研究領域の深化を図るとともに、次世代を先取りする新たな研究領域を開拓する。また、研究成果を世界に発信し、知の創造に貢献するため、国際誌等への発表年間 400 報、その内、Top10%論文 15%、国際共著論文 30%を実現する。さらに、研究成果をインターネット上に公開している学術リポジトリについて、その内容を充実させ、知の発信を強化する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【17-1】情報科学、バイオサイエンス、物質創成科学分野とその融合分野において、国際的かつ質の高い研究活動を展開し、国際誌等への発表 350 報を目指す。

【17-2】研究成果の学術リポジトリでの公表促進のため、新たに推進期間を設けて研究者への働きかけを強化することにより、学術リポジトリを更に充実させる。

(18) 世界と未来の問題解決に貢献するため、環境、食糧、資源、エネルギー、健康、福祉、社会情報システム、情報セキュリティ問題等の社会的要請の高い諸課題の解決やイノベーションの創出に向けた研究とその社会的展開について、政策課題対応型研究資金の獲得や産官学連携等により積極的に取り組む。

【18】情報科学、バイオサイエンス、物質創成科学分野とその融合分野において、外部資金も活用し、社会的要請の高い諸課題の解決に向けた研究活動を展開する。

(2) 研究実施体制等に関する目標を達成するための措置

(19) 世界をリードする先進的な研究を展開するため、全学的なマネジメント体制の下、最新の研究動向調査・分析に基づき本学の研究活動の検証を行うとともに、卓越した研究者や研究グループを選定し、重点的な研究支援を行うなど、革新的な研究の推進や新たな研究領域の開拓に向けた施策を実施する。

【19-1】戦略企画本部に置く IR (Institutional Research) オフィスにおいて、最新の研究動向に関する調査・分析を行うとともに、本学の教育研究活動を検証するために、その機能を強化する。

【19-2】革新的な研究の推進や新たな研究領域の開拓に向け、戦略的研究チーム強化プロジェクトの検証を行い、新たな戦略的研究チームを選定し、当該チームに研究スタッフを重点配置する。

(20) 先進的な研究を推進するため、戦略企画本部において全学的視点から教員配置方針を検討・決定し、国内外から優秀な人材を求め、多様性やグローバル化に配慮した戦略的な教員の採用・配置を行う。また、第2期中期目標期間に整備したテニユア・トラック制により、その将来性を重視して第3期中期目標期間中に4名以上の若手研究者を新たに登用する。

【20】 テニユア・トラック教員として若手研究者を新規に2名採用する。

(21) 研究を常に活性化するため、40%以上という高い若手教員比率を維持するとともに、長期海外派遣等の支援策により若手教員の研究教育力・国際展開力を強化する。また、先端科学技術分野の教育研究を担う教員として本学の若手教員を全国の大学に送り出し、引き続き教員の流動性を維持するとともに、全国の大学の教育研究力の強化に貢献する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【21】 若手教員を積極的に採用することにより、39歳以下の若手教員比率を40%以上に維持するとともに、海外武者修行制度等により、5名以上の若手研究者を海外の研究機関に1年程度長期派遣するなど、若手教員の研究教育力・国際展開力を強化する。

(22) 研究者の能力を最大限発揮できる環境を構築するため、最先端研究機器及び全学情報環境システムを計画的に整備・更新するとともに、新しい研究手法や研究支援方法に関する研修への派遣などにより研究支援を担当する技術スタッフやURAの育成を進める。

【22】 設備マスタープランを作成し、これに基づき先端研究に必要な研究機器等を計画的に整備するとともに、全学情報環境システムを計画的に更新する。また、先端研究手法に関する研修等に技術スタッフやURA (University Research Administrator) を派遣する。

(23) 革新的な研究領域や新たなイノベーションを創出するため、学内外の異分野研究者との交流促進プログラムや研究課題の創出・解決に向けた産官学連携プログラムを実施するとともに、関西文化学術研究都市の中核機関として、自治体、近隣の企業・大学等と連携した研究開発プロジェクト等に参画する。

【23-1】 学内外の研究者による異分野交流セミナーを開催するとともに、組織的な産官学連携プログラムとして、3社の企業と課題創出連携研究事業を展開し、課題解決型の共同研究を実施する。

【23-2】 関西文化学術研究都市の中核機関として、企業や研究機関等と連携したイノベーション創出のための研究開発プロジェクトへ参加する。

(24) 研究面での国際ネットワークを拡充するため、本学及び海外連携大学に複数の国際共同研究室を設置し、また、海外の修了生や留学生の出身大学等と連携するなどにより、10以上の海外連携大学等との間で継続的な国際共同研究を行う。(戦略性が高く意欲的な計画)

【24-1】 国際的な研究者ネットワークの戦略的な構築を図るため、フランス及び米国の海外研究拠点及

び学内に設置した2つの国際共同研究室において国際共同研究を展開するとともに、海外大学との国際共同研究室を新たに学内に設置する。また、海外との共同研究を支援する多様な資金を活用した国際共同研究を推進する。

【24-2】インドネシアに海外教育拠点を新たに設置し、修了生やその出身大学との連携を強化するとともに、現地の教育研究に関する情報の収集等を行う。

3 社会との連携や社会貢献及び地域を志向した教育・研究に関する目標を達成するための措置

(25) 産業界を含め広く社会の発展に貢献するため、社会連携フォーラムの開催等を通じて組織的に研究成果・シーズを社会に情報発信するとともに、学内施設の学外共同利用や技術移転、産官学連携に積極的に取り組み、年間150件以上の共同研究・受託研究を維持する。

【25-1】バイオサイエンス分野に焦点を当てた東京フォーラム及び産学連携に重点をおいた関西フォーラムの開催等を通じて、本学の研究成果・シーズを産業界等に情報発信する。

【25-2】ナノテクプラットフォーム事業による学内施設・設備の学外共同利用や、研究推進機構による組織的な技術移転、産官学連携の支援を行い、年間150件以上の共同研究・受託研究を行う。

(26) 教育プログラムの講師として本学の学生を派遣するアカデミックボランティア活動やスーパーサイエンスハイスクールへの教員派遣などの社会連携事業、科学技術への興味を育むための公開講座やオープンキャンパス等を引き続き実施し、地域社会にも貢献する。

【26】学生を講師として小中学校等に派遣するアカデミックボランティア活動やスーパーサイエンスハイスクールへの教員派遣などの社会連携事業、科学技術への興味を育むための公開講座やオープンキャンパス等を実施する。

4 その他の目標を達成するための措置

(1) グローバル化に関する目標を達成するための措置

(27) 教育プログラムのグローバル化を推進するため、平成30年度に、博士後期課程に加えて、博士前期課程においても全ての学生が英語のみでも修士学位取得を可能とする。また、平成30年度に、グローバルリーダー育成のための5年一貫の博士コースを設置する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【27-1】各研究科において、英語のみでも修士学位を取得できる教育プログラムを提供する。また、1研究科体制への移行に向けて、新たな教育体制においても英語のみで修士学位が取得できるよう、授業カリキュラムの編成を検討する。

【27-2】グローバルリーダー育成のための5年一貫の博士コースの設置に向けて、当該コースにおける教育プログラムの内容や教育体制等について検討を行う。

(28) 学生の英語力を向上させるため、外国人教員による英語語学教育を継続して実施するとともに、英語の資格・検定試験を活用し、その効果を検証することにより、修了生の80%以上が現場で使える英語力の目安(TOEICスコア:博士前期課程修了時650点以上、博士後期課程修了時750点以上)を達成

できるようにする。また、学生の国際的視野を育成するため、学生の海外留学を推進し、10%以上の学生が単位取得を伴う海外留学を経験できるようにする。特に、グローバルリーダー育成のための5年一貫の博士コースについては、全ての学生に少なくとも3～6か月の海外留学を経験させる。(戦略性が高く意欲的な計画)

【28-1】学生の英語力を向上させるため、各研究科において、外国人教員による英語語学教育を継続して実施するとともに、TOEIC試験の実施等によりその効果を検証する。

【28-2】奈良先端科学技術大学院大学支援財団海外派遣支援事業、日本学生支援機構海外留学支援制度などの経済支援も活用して、学生の海外留学を推進し、45人以上の学生に対し単位取得を伴う海外留学を経験させる。

(29) 留学生の日本語習得を支援するため、日本語語学教育を正規授業科目として開講し充実させるとともに、日本人学生をチューターとして長期間配置するなど、チューター制度を拡充する。また、日本人学生を含め、学生の日本の文化及び歴史の理解に資するため、日本文化に関する授業科目の開講や地元奈良での文化活動行事等を引き続き行う。

【29-1】留学生の日本語習得を支援するため、全学共通科目として日本語語学授業科目を拡充する。

【29-2】日本人学生を含め、学生の日本の文化及び歴史の理解に資するため、全学共通科目として日本文化に関する授業科目を開講するとともに、奈良での文化活動行事を実施する。

(30) 世界を舞台にした教育を展開するため、教員の相互訪問や情報通信技術等を用いた学術交流協定校との協働教育、さらには共同学位プログラムへの発展など、国際連携教育プログラムを拡充する。

【30】学術交流協定校を含む海外の大学・研究機関等との間で教員の相互訪問を実施するとともに、海外の学術交流協定校と連携し、ダブルディグリープログラム等の国際連携教育プログラムを実施する。また、情報通信技術等を用いた協働教育方法について検討を行う。

(31) 留学生と外国人教員・研究者の生活、特に医療や子供の教育の環境改善に取り組む。また、留学生の3分の1が日本企業に就職できるようにするため、留学生のキャリア支援を担当するUEAを配置し、留学生に対するキャリア支援を拡充する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【31-1】留学生と外国人教員・研究者の生活環境を改善するため、その家族の医療や子供の育児・教育等に関する手続きの支援等を行う。

【31-2】ニーズに即したキャリア支援を行うため、留学生のキャリア支援を担当するUEAを配置し、日本企業への就職を目指す留学生と定期的な面談や企業訪問によるニーズ把握、インターンシップ先の拡充等を行う。

(32) 留学生及び外国人教員・研究者を受け入れる環境を整えるため、学則や就業規則等基本的な学内規則については、平成28年度中に全て英語に翻訳するとともに、会議通知や会議資料における議題等の

英語併記、英語版ウェブサイトの学内・学外向け情報の充実、授業アーカイブへの翻訳システムの導入等を行う。また、高い英語力を有する職員を学内各部署に計画的に配置する。

【32-1】留学生及び外国人研究者等の利便性を高めるため、英語化すべき基本的な学内規則及び文書等について全て英語に翻訳を行うとともに、学内通知や会議資料の議題の英語併記、英語版ウェブサイトの学内・学外向け情報の充実などの取組を行う。

【32-2】高い英語力を有する職員の配置計画を策定するとともに、当該英語力を身に付けさせるための海外SD（Staff Development）研修及び英語研修を実施する。

【32-3】留学生の学修環境を整備するため、授業アーカイブの音声データの書き起こし及び翻訳作業により、授業アーカイブの自動翻訳システムの研究開発を進める。

(33) 学生・教職員とその家族の多様な文化的背景の相互理解を促進するため、本学構成員間の国際交流会、留学生支援団体や地域住民と留学生との交流を促進する留学生懇話会等の学内交流行事を引き続き実施する。

【33】構成員間の国際交流を促進するためのグローバルキャンパスイベントや、留学生支援団体や自治体関係者と、本学留学生、外国人研究者及び教職員との交流を促進するための留学生懇話会を実施する。

(34) 留学生と日本人学生との共同学修・研究が活発に行われるキャンパス環境を実現するため、学術交流協定校との連携等により留学生募集活動を強化し、5年一貫の博士コース及び博士後期課程では、留学生の割合を40%程度にする。このため、渡日前入試と入学許可を可能とする「留学生特別推薦選抜制度」等により、優秀な留学生を戦略的に獲得する。（戦略性が高く意欲的な計画）

【34】海外から優秀な学生を獲得するため、日本学生支援機構主催の日本留学フェア等に参加するとともに、学術交流協定校において学生募集説明会等を行う。また、留学生特別推薦選抜等により、渡日前入試と入学許可を行う。

(35) 教育研究体制及びその支援体制のグローバル化を推進するため、国際公募や国際慣行に沿った採用手続き、グローバル化に対応した教育研究環境の整備や生活支援等により、外国人教員を全教員の8%以上とするとともに、外国人教員、海外で学位取得した日本人教員及び海外で1年以上の教育研究経験のある日本人教員の割合を70%以上にする。また、外国人職員、海外で学位取得した日本人職員及び海外で1年以上の職務・研修経験のある日本人職員の割合を10%以上にする。（戦略性が高く意欲的な計画）

【35-1】外国人教員の採用を促進するため、国際慣行に沿った採用手続き、グローバル化に対応した教育研究環境や生活支援内容・方法等について調査し、必要な改善を行う。

【35-2】教育研究支援体制のグローバル化を推進するため、日本学術振興会等が提供する長期の海外経験ができる学外研修を活用した職員の育成を行う。

(36) 海外機関とのネットワークをより拡大するため、海外における研究拠点及び教育連携拠点も活用して、学術交流協定校との連携強化を進め、学生の派遣及び受入れを年間 100 人以上にする。

【36】学生の派遣・受入れを拡大するため、日本学生支援機構海外留学支援制度などを活用するとともに、学術交流協定校等との連携強化を進め、単位取得を伴う海外への派遣数と大学間協定に基づく外国人留学生の受入数を合わせて 65 人以上にする。

(37) 教職員のグローバル対応力を高めるため、海外教育・研究拠点等も活用しながら、教員の英語による教育・研究・管理運営能力の向上を目指した FD (Faculty Development) 活動を行うとともに、平成 33 年度末までに事務スタッフの 25%が TOEIC スコア 750 点以上となるよう、語学・国際対応力の向上を目指した SD (Staff Development) 活動を実施する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【37-1】教員の教育能力等の向上のため、カリフォルニア大学デービス校において、海外 FD (Faculty Development) 研修を実施する。

【37-2】事務スタッフの語学・国際対応力の向上のため、海外 SD 研修及び英語研修の実施と TOEIC 試験による効果の検証を行い、TOEIC スコア 750 点以上の職員数を 30 人 (17%) 以上にする。

II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 組織運営の改善に関する目標を達成するための措置

(38) 機動的かつ戦略的な大学運営を行うため、平成 30 年度に 1 研究科体制に改組するとともに、学長のリーダーシップの下、戦略企画本部において機能強化のための中長期的な方針等を検討し、これらに基づく効果的な学内資源の配分を行う。

【38】1 研究科体制への移行に向けた戦略的な大学運営等について検討を行うとともに、機能強化の取組構想における指標を達成するために効果的な学内資源配分を行う。

(39) 学長による大学運営の適正性を確保するため、ガバナンスや意思決定システムについて、学長選考会議及び監事が恒常的に確認できるよう、その仕組みを整備する。

【39】学長選考会議及び監事による学長の業務執行状況の確認を円滑に行える仕組みについて検討を行う。

(40) 教育研究のより一層の強化・活性化のため、教員のテニユア・トラック制や年俸制など能力に応じた人事・給与制度について、継続的に検証し改善することにより、より一層若手教員が活躍できる環境を整備する。また、適切な業績評価体制の下、平成 33 年度末までに、退職金に係る運営費交付金の積算対象となる教員の 35%に年俸制を適用する。さらに、職員についても、採用方法、能力育成プログラムなどの人事制度を検証し改善することにより、柔軟な人事制度の確立を図る。(戦略性が高く意欲的な計画)

【40-1】 テニユア・トラック制及び年俸制の教員に係る業績評価方法について検証を行う。

【40-2】 年俸制の適用拡大を図るため、月給制の教授・准教授を3名以上年俸制に切り替えるとともに、新規採用する全ての助教に年俸制を適用する。

【40-3】 他大学の職員の採用に係る動向を調査し、柔軟な職員採用方法について検討する。また、初任者研修や階層別研修など多様な研修を実施するとともに、体系的な研修制度の確立に向けて、これまで行ってきた研修の内容や効果等について検証を行う。

(41) 適切な人事評価による教職員の士気向上のため、教職員の業務実績の評価方法を不断に見直し、それを対象者に示すとともに、評価結果を処遇に反映させる。

【41】 職員の人事評価方法や月給制教職員の勤勉手当・昇給等における業績評価方法及び処遇への反映方法について検証を行う。

(42) UEA や URA など教育研究支援を担当する高度な専門性を有する多様な人材を育成・活用するため、全国の大学・研究機関とも連携して、そのキャリアパスの確立に向けた施策を実施する。

【42】 高度な専門性を有する人材の育成・活用について、全国的な動向の情報収集を通して、人材育成のためのキャリアパスの確立に向けた施策を検討する。

(43) 大学運営に係る業務の遂行についての適法性・効率性を確保するため、監事監査及び内部監査の監査環境を改善するとともに、これらの監査結果を適切に大学運営に反映させる。また、これらの情報について、教職員に周知するとともに、国民・社会に対して、分かりやすく効果的に公開・発信する。

【43-1】 監事監査において、役職員の監事監査への協力、監査結果に対する改善状況の監事への報告等を行うとともに、学長、監事及び会計監査人の定期的な連絡の機会を設ける。また、監査室に室長補佐のポストを新設し、内部監査機能を充実させる。

【43-2】 監事監査及び内部監査の結果について、各種会議等で教職員に周知するとともに、監査結果を適切に大学運営に反映させる。

(44) 社会のニーズを的確に反映し、幅広い視野での自律的な運営改善を行うため、経営協議会外部委員や研究科アドバイザー委員会委員などの意見を大学運営に適切に反映させる。また、これらの情報についても、教職員に周知するとともに、国民・社会に対して、分かりやすく効果的に公開・発信する。

【44】 経営協議会外部委員及び研究科アドバイザー委員会委員等からの意見を大学運営に適切に反映するとともに、大学運営の改善に活用した取組を公表する。

(45) 国際水準の教育研究・大学運営を行うため、外国人の意見も踏まえて意思決定を行う。このため、第3期中期目標期間中、経営協議会外部委員として、1名以上の外国人有識者を委嘱するとともに、戦

略企画本部の構成員にも、国内外の事情に精通した外国人を登用する。

【45-1】経営協議会外部委員及び学長アドバイザーとして委嘱している外国人からの意見・助言等を大学運営に反映させる。

【45-2】教育研究、大学運営等に精通した、外国人を含む国内外の有識者を、次年度からの経営協議会外部委員及び戦略企画本部に置く学長アドバイザーとして委嘱する。

2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置

(46) 科学技術の進展と新たな社会的要請に柔軟かつ機動的に対応するため、平成30年度に1研究科体制に改組し、諸問題の解決に貢献する人材の育成目標に沿って、多様な教員をダイナミックに組織し、学際的な教育を推進する教育プログラムに進化させる。また、科学技術の進展に対応して研究グループを柔軟に再編成できる体制を構築するとともに、教員が世界をリードする教育研究に十分専念できるよう大学運営の検証と改善を進める。(戦略性が高く意欲的な計画)

【46】1研究科体制への移行に向けて、学際的な教育を推進する教育プログラムや教育体制を整備するために、教育研究組織を柔軟に再編成できる体制、教員が教育研究に専念できる運営体制等について検討を行う。

3 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置

(47) 職員の能力向上を進めるため、これまでの語学・国際対応力や企画立案能力等の向上を目指したSD活動の内容・方法を検証し改善する。また、事務処理の効率化・合理化を推進するため、業務フローの見直しや事務組織の機能・編成の改善を行う。

【47-1】これまでの語学・国際対応力の更なる向上を目指した海外SD研修や企画立案能力等の向上を目指した研修の内容・方法について検証を行った上で、新たな研修計画を策定する。

【47-2】1研究科体制への移行に向けて、効率的・合理的に事務処理が行えるような事務組織の機能及び編成について検討を行う。

Ⅲ 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 外部研究資金、寄附金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置

(48) 戦略企画本部による国の政策動向や学内外の研究動向等に関する調査・分析を踏まえ、教育研究システム改革等のための補助金や企業からの共同研究費などの外部資金の獲得を組織として進める。

【48】戦略企画本部に置くIRオフィスにおいて、国の政策動向や国内外の研究動向に関する調査・分析を行う。

(49) 教員の外部資金獲得を強化するため、教員の研究力強化施策を実施し、また、これまでの申請書作成の支援・助言や情報提供等の組織的な支援を引き続き行い、科学研究費助成事業(科研費)及び受託研究費等を各々年間10億円以上獲得する。(戦略性が高く意欲的な計画)

【49】教員の外部資金獲得を強化するため、研究大学強化促進事業を展開するとともに、申請書作成の支援・助言や情報提供等の組織的な支援を行い、科学研究費助成事業（科研費）及び受託研究費等を各々年間10億円以上獲得する。

2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

(50) 各種契約の複数年度化、賃貸借契約の集約化、他大学との一般消耗品等の共同購入など、契約における競争性・透明性の確保、管理業務の簡素・合理化等のための各種取組や効果的な学内資源の配分を行うことにより、経費の削減を推進する。

【50】経費の削減を推進するため、各種契約の複数年度化、他大学との共同購入など、管理業務の簡素・合理化等のための取組を実施する。また、より戦略的な経営を行うため、効果的な学内資源の配分を行う。

3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

(51) 本学の財政状況や市場動向を踏まえた効果的・効率的な資金運用計画を毎年度策定する。

【51】資金繰計画、金利状況及び公社債市場の動向を踏まえた資金運用計画を策定し、それに基づく効率的・効果的な余裕資金の運用を実施する。

IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するためにとるべき措置

1 評価の充実に関する目標を達成するための措置

(52) 教育研究の質と大学運営機能の向上を図るため、客観的なデータに基づく自己評価やステークホルダーによる外部評価など、多様な視点から教育研究活動・大学運営の評価を実施し、これらの更なる向上・改善のための基礎情報として積極的に活用する。特に、教育研究に関しては、海外研究者を含む評価者を委嘱し、国際通用性を検証する。

【52】第3期中期目標期間における自己点検・評価及び外部評価の実施に関する計画を策定するとともに、点検・評価の結果を教育研究・大学運営の改善に反映させる。

2 情報公開や情報発信等の推進に関する目標を達成するための措置

(53) 大学運営の透明性を確保するため、国民・社会に対して、教育研究活動の客観的なデータや自己点検・評価及び外部評価の結果等の情報について、利用者の立場に立って、より分かりやすく効果的に公開・発信する。

【53】自己点検・評価結果等の評価情報や教育研究活動状況、経営状況等の情報を、大学ポータル、大学ホームページ等を活用し、公開・発信する。また、研究業績をより分かりやすく公開する方法について、検討を行う。

V その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置

1 施設設備の整備・活用等に関する目標を達成するための措置

(54) 最先端の教育研究に必要な環境を維持向上させるため、スペースの有効活用、計画的な施設・設備の保全・高度化等、これまでの大学施設・設備の整備・活用状況を検証した上で、教育研究組織の再編等、大学の運営体制の改革にも配慮しつつ、最適な施設マネジメントを行う。

【54】 大学施設・設備の整備状況及び活用状況の調査を行い、より効果的なスペース及び設備の有効活用方法を検討するとともに、当該検討結果を整備・修繕計画等に反映させる。

(55) キャンパスの快適性を向上させるため、キャンパスマスタープランの見直し充実を図り、施設の維持管理及び整備を確実に実施する。

【55】 キャンパスの快適性を向上させるため、中長期の施設・設備の維持管理及び整備計画を中心にキャンパスマスタープランの見直しを行う。

(56) 地球環境の保全に貢献するため、引き続き省エネルギー・温室効果ガス排出量削減に積極的に取り組み、平成22年度比18.7%減となった平成26年度のエネルギー消費量を堅持するとともに、その達成状況を公開する。

【56】 夏季・冬季を中心とした節電対策や老朽機器の省エネ機器への更新など、省エネルギー・温室効果ガス排出量削減のための取組を実施し、平成26年度のエネルギー消費量を堅持するとともに、当該取組の達成状況を環境報告書等により公開する。

2 安全管理に関する目標を達成するための措置

(57) 施設、設備及び機器の安全管理、教育研究及び職場環境の保全並びに毒物劇物、放射性同位元素、遺伝子組換え生物、病原性微生物等の適正な管理を行うため、全学的な安全管理体制の下、グローバル化による多様な構成員に対応するための英語による教育を交えた各種安全教育を徹底するとともに、技術スタッフの安全管理能力を向上させるための研修を実施する。また、自然災害等を含め、大学の活動における様々な危機に対応するため、危機管理体制を充実させる。

【57-1】 全学的な安全管理体制の下、安全教育に係る英語教材の充実を図り、多様な構成員のための安全教育等を実施するとともに、技術スタッフのための安全衛生に係る研修等を実施する。

【57-2】 構成員間において事故・作業障害事例の情報を共有するため、当該情報を迅速にメール通知するなど、事故再発防止のための取組を行う。また、地震等を想定した災害用備蓄品などの調達を計画的に進める。さらに、実効性の観点から危機に関する個別の管理マニュアルの点検を行う。

3 法令遵守等に関する目標を達成するための措置

(58) 社会的規範・倫理を守った大学運営を行うため、これまでの法令遵守、ハラスメントの防止のための取組や大学で定めた行動規範の全構成員への周知等に加え、リスク等の分析などにより、コンプラ

イアンスマネジメントを強化する。

【58】 新任教職員オリエンテーション等において、教職員の行動規範、規律の遵守、倫理の保持等について説明を行うとともに、ハラスメント防止説明会や個人情報保護研修等を実施し、コンプライアンスに係るリスクを軽減する。

(59) 経理の適正性及び透明性の向上のため、これまでの監査室による日常監査に加えて、経理ハンドブックの作成・周知等の施策を実施する。

【59-1】 法令遵守を徹底するため、大学執行部、監事及び会計監査人と連携し、効果的な内部監査を実施する。

【59-2】 経理ハンドブックの作成に向けて、記載すべき事項の検討を行った上で、当該ハンドブックの骨子を作成する。

(60) 研究における不正行為及び研究費の不正使用の防止を徹底するため、組織的な管理責任体制の下、学生を含めた全ての構成員を対象とした必要な研究倫理教育やコンプライアンス教育の実施、研究資料の保存の周知を行うとともに、これらの実施状況を検証し改善する。

【60】 研究不正に関する方針等の周知に加え、学生や研究者への研究倫理教育、研究費を適切に使用するためのコンプライアンス教育、研究成果の再現性等の検証を担保する研究資料の保存の周知など、不正を事前に防止する取組を行うとともに、研究不正防止委員会において、その実施状況を検証する。

(61) 情報セキュリティを確保するため、セキュリティポリシーの下、従来から行っている情報及び情報ネットワークの適正な使用の周知、不正アクセスの防止、外部機関とも連携した非常時におけるデータの確実な保全などの取組を恒常的に検証し改善する。

【61】 構成員の情報セキュリティリテラシーを向上させるため、最新のセキュリティ事情を踏まえて、情報セキュリティに関する研修等を実施する。また、情報セキュリティ向上のため、情報システムに対するセキュリティ診断を定期的実施する。また、非常時におけるデータ保全のために沖縄科学技術大学院大学との相互バックアップ体制を検証し、協力関係を維持する。

4 その他の重要目標を達成するための措置

(62) 大学院大学としての認知度及び存在感を高めるためのブランディング戦略を策定し、教育及び研究の成果を社会の多様なステークホルダーに向けて、英語版を含め、多様な方法で発信する。

【62-1】 大学の認知度及び存在感を高めるためのブランディング戦略策定に向けて、現状や課題について検討する。また、これまでの広報活動における実施内容等の検証を行い、新たな広報の実施方法について検討する。

【62-2】 教育研究成果を多様なステークホルダーに発信するため、英語版を含むホームページのデザイン等を見直すとともに、当該ホームページや SNS (Social Networking Service) 等を活用し、多様な方法で世界に情報発信する。

(63) 女性教職員の参画を推進するため、平成 33 年度末までに女性教員率 15%以上、女性職員率 30%以上、女性管理職員率 15%以上となるよう、女性教職員を積極的に採用・登用する。また、女性が活躍できる環境整備や教職員のワークライフバランスの向上のため、女性研究者の研究補助を行うアカデミックアシスタントの配置や出張時保育支援などの取組を引き続き行う。(戦略性が高く意欲的な計画)

【63-1】 女性活躍推進法に基づく行動計画を着実に実施するとともに、女性教員率を 11%以上、女性職員率を 27.5%以上とする。

【63-2】 女性研究者の研究補助を行うアカデミックアシスタントの配置や出張時保育支援など、女性が活躍できる環境整備や教職員のワークライフバランス向上のための取組を実施するとともに、これらの取組についてアンケート調査を行うなどにより検証を行う。

(64) 学生・教職員等の心身の健康管理・健康維持を行うため、留学生・外国人研究者を含め、多様な構成員に対応できる健康診断と健康教育を定期的実施する。また、健康診断の結果等に基づき、速やかに適切な処置を受けることができるよう、英語などによるカウンセリング体制や外部医療機関との連携等を強化する。

【64】 外国人を含めた学生・教職員等の心身の健康維持のため、英語等にも対応した健康診断・健康教育・カウンセリングを実施するとともに、多様な相談に対応するため、紹介できる病院数を増やすなど、地域医療ネットワークの拡充に努める。また、ストレスチェックに係る体制を構築し、教職員等に対するストレスチェック及び必要に応じて面接等を実施する。

VI 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画

別紙参照

VII 短期借入金の限度額

1 短期借入金の限度額

1,481,338 千円

2 想定される理由

運営費交付金の受け入れ遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費として借り入れることが想定されるため。

VIII 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画

1. 重要な財産を譲渡する計画

- ・学園前職員宿舍の土地（建物含む）（奈良県奈良市学園大和町5丁目724番2、3, 222.40㎡）

を譲渡する。

2. 重要な財産を担保に供する計画

- ・該当なし

IX 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合は、教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。

X その他

1 施設・設備に関する計画

施設・設備の内容	予定額（百万円）	財 源
(生駒)ライフライン再生(空調設備)	総額 151	施設整備費補助金（125百万円）
小規模改修		(独)大学改革支援・学位授与機構施設費交付金（26百万円）

(注) 施設・設備の内容、金額については見込みであり、上記のほか、業務の実施状況等を勘案した施設・設備の整備や老朽度合等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることもある。

2 人事に関する計画

(1) 教員の人事に関する計画

- ・教員に係る雇用環境などを含めた人事・給与制度の改善を検討する。
- ・教育の高度化及び研究の活性化のため、多様な教員の採用を進める。

(2) 職員の人事に関する計画

- ・組織を活性化させるため、計画的な人事交流などを実施するとともに、人材育成のため、多様な研修を実施する。
- ・職員に係る雇用環境などを含めた人事・給与制度の改善を検討する。

(参考1) 平成28年度の常勤職員数 319 人
また、任期付職員数の見込みを 80 人 とする。

(参考2) 平成28年度の人件費総額見込み 3,292 百万円（退職手当は除く）

別表

<p>情報科学研究科</p>	<p>情報科学専攻 390 人 (うち博士前期課程 270 人 博士後期課程 120 人)</p>
<p>バイオサイエンス研究科</p>	<p>バイオサイエンス専攻 361 人 (うち博士前期課程 250 人 博士後期課程 111 人)</p>
<p>物質創成科学研究科</p>	<p>物質創成科学専攻 270 人 (うち博士前期課程 180 人 博士後期課程 90 人)</p>

(別紙) 予算 (人件費の見積りを含む。) 、収支計画及び資金計画

1. 予 算

平成28年度 予算

(単位：百万円)

区 分	金 額
収 入	
運営費交付金	5,987
施設整備費補助金	125
補助金等収入	426
大学改革支援・学位授与機構施設費交付金	26
自己収入	777
授業料及び入学生検定料収入	555
財産処分収入	108
雑収入	114
産学連携等研究収入及び寄附金収入等	1,253
引当金取崩	0
長期借入金収入	0
目的積立金取崩	0
計	8,594
支 出	
業務費	6,182
教育研究経費	6,182
施設整備費	125
補助金等	426
産学連携等研究経費及び寄附金事業費等	1,253
長期借入金償還金	582
大学改革支援・学位授与機構施設費納付金	26
計	8,594

【人件費の見積り】

期間中総額3,292百万円を支出する。(退職手当は除く。)

「運営費交付金」のうち、当年度当初予算額5,925百万円、前年度よりの繰越額のうち使用見込額62百万円

2. 収支計画

平成28年度 収支計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
費用の部	8,091
經常費用	8,091
業務費	6,817
教育研究経費	2,336
受託研究費等	941
役員人件費	215
教員人件費	2,163
職員人件費	1,162
一般管理費	335
財務費用	39
雑損	0
減価償却費	900
臨時損失	0
収入の部	8,091
經常収益	8,091
運営費交付金収益	5,170
授業料収益	484
入学金収益	110
検定料収益	25
受託研究等収益	941
補助金等収益	426
寄附金収益	119
施設費収益	151
財務収益	2
雑益	409
資産見返運営費交付金等戻入	245
資産見返補助金等戻入	0
資産見返寄附金戻入	8
資産見返物品受贈額戻入	1
臨時利益	0
純利益	0
目的積立金取崩益	0
総利益	0

3. 資金計画

平成28年度 資金計画

(単位：百万円)

区 分	金 額
資金支出	9,130
業務活動による支出	7,583
投資活動による支出	429
財務活動による支出	582
翌年度への繰越金	536
資金収入	9,130
業務活動による収入	8,755
運営費交付金による収入	5,925
授業料及び入学金検定料による収入	555
受託研究等収入	1,130
補助金等収入	426
寄附金収入	605
その他の収入	114
投資活動による収入	259
施設費による収入	151
その他の収入	108
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	116

注) 施設費による収入には、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構における施設費交付事業に係る交付金を含む。